

Second Paper : 2. Business Budgeting

Time : Three Hours

Maximum Marks : 100

सभी (लघूत्तरात्मक तथा वर्णनात्मक) प्रश्नों के उत्तर मुख्य उत्तर-पुस्तिका में ही लिखें। लघूत्तरात्मक प्रश्नों के उत्तर प्रश्नों के क्रमानुसार ही दें। इसी प्रकार किसी भी एक वर्णनात्मक प्रश्न के अन्तर्गत पूछे गए विभिन्न प्रश्नों के उत्तर, उत्तर-पुस्तिका में अलग-अलग स्थानों पर हल करने के बजाय एक ही स्थान पर क्रमानुसार हल करें। प्रश्नों के उत्तर लिखने से पूर्व प्रश्न-पत्र पर रोल नम्बर अवश्य लिखें।

प्रत्येक इकाई में से एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्न हल करने हैं।

UNIT-I/इकाई-I

1. What is "Performance Budgeting" ? What are its main objectives ? How does it differ from traditional budgeting ? 6+7+7
"निष्पादन बजटन" क्या है ? इसके मुख्य उद्देश्य क्या हैं ? यह परम्परागत बजटन से किस प्रकार भिन्न है ?

Or/अथवा

From the following particulars prepare a flexible budget for the six month ending 31st March, 2015 showing the estimated sales, costs and profit at 60%, 80% and 100% activity. Assume that all items produced are sold :

31 मार्च, 2015 को समाप्त होने वाले छः माह के लिए निम्न सूचनाओं से 60%, 80 एवं 100% क्रियाशीलता पर अनुमानित बिक्री, लागतें एवं लाभ दर्शाते हुए लोचशील बजट तैयार कीजिए। यह मानिये कि उत्पादित सभी वस्तुएँ बेच दी गयी हैं : 20

Fixed Expenses	(₹)
Management Salaries	4,20,000
Rent and Rates	2,80,000
Depreciation on machinery	3,50,000
Sundry office cost	4,45,000
	<hr/>
	14,95,000

Semi-variable Expenses at 50% activity	(₹)
Plant Maintenance	1,25,000
Indirect labour	4,95,000
Salesmen's salaries etc.	1,45,000
Sundry Exp.	1,30,000
	<hr/>
	8,95,000

Variable Exp. at 50% Activity	(₹)
Materials	12,00,000
Labour	12,80,000
Salesmen's Commission	1,90,000
	<hr/>
	26,70,000

Semi-variable expenses remain constant between 40% and 70% activity, increase by 10% of the above figures between 70% and 80% activity and increase by 15% of the above figures between 80% and 100% activity. Fixed expenses remain constant whatever be the level of activity. Sales at 60% activity are ₹ 51,00,000; at 80% activity are ₹ 68,00,000 and at 100% activity are ₹ 85,00,000.

अर्द्ध-परिवर्तनशील व्यय 40% एवं 70% क्रियाशीलता के मध्य स्थिर रहते हैं किन्तु 70% एवं 80% क्रियाशीलता के मध्य उपर्युक्त अंकों में 10% बढ़ते हैं तथा 80% एवं 100% के मध्य उपर्युक्त अंकों से 15% बढ़ते हैं। स्थिर व्यय क्रियाशीलता के किसी भी स्तर पर उतने ही रहते हैं। 60% क्रियाशीलता पर बिक्री ₹ 51,00,000; 80% क्रियाशीलता पर ₹ 68,00,000 तथा 100% क्रियाशीलता पर ₹ 85,00,000 है।

UNIT-II/इकाई-II

2. What is meant by business forecasting ? Explain briefly the various methods of forecasting. 5+15
व्यावसायिक पूर्वानुमान से क्या आशय है ? पूर्वानुमान की विभिन्न विधियों की संक्षिप्त व्याख्या कीजिए।

Or/अथवा

Forecast the sales for the year 2011 by "Least Square Method" using normal equation to develop a trend on the basis of the following sales data : 20

PTO

नीचे दिये गये बिक्री समकों के आधार पर सामान्य समीकरणों का उपयोग करते हुए "न्यूनतम वर्ग रीति" द्वारा 2011 की बिक्री का पूर्वानुमान कीजिए :

Year वर्ष	Sales (₹ in Lakhs) बिक्री (लाख रुपयों में)
2006	83
2007	92
2008	71
2009	90
2010	109

UNIT-III/इकाई-III

3. From the following information prepare a cash budget by adjusted Profit and Loss method : 20

निम्नलिखित सूचनाओं से समायोजित लाभ-हानि विधि से एक रोकड़ बजट तैयार कीजिए :

Balance Sheet of X Ltd. as on 31st March, 2010

	(₹)		(₹)
Creditors.	1,34,600	Cash	36,800
Debentures	1,47,000	Debentors	98,000
Accumulated Depreciation	1,00,000	Stock	1,23,800
Equity Share capital	2,50,000	Investment	2,00,000
Profit & Loss Account	2,67,000	Plant at Cost.	4,40,000
	8,98,600		8,98,600

Forecast Profit and Loss Account for the year ending 31st March, 2011

	(₹)		(₹)
To Accumulated Dep. Ac.	44,000	By Gross Profit	4,00,000
To Adm. & Selling Exp.	20,000	By Profit on sale of Investment	4,000
To Income Tax	10,000	By Interest	20,000
To Interest Changes	6,000		
To Loss on sale of plant	16,000		
To Net Profit c/d	3,28,000		
	4,24,000		4,24,000
To Dividend	20,000	By Net Profit b/d	3,28,000
To Balance c/d	3,08,000		
	3,28,000		3,28,000

Additional Information : rtuonline.com

(i) New plant costing ₹ 1,60,000 was purchased during the year.

(ii) An old plant costing ₹ 1,20,000 and accumulated depreciation of ₹ 84,000 was sold for ₹ 20,000;

(iii) Investment costing ₹ 20,000 was sold for ₹ 24,000.

On 31st March, 2011 debtors were ₹ 1,66,400; Stock ₹ 1,85,000; Creditors ₹ 2,00,000; Debentures ₹ 1,00,000. Equity shares issued during the year ₹ 1,00,000.

अतिरिक्त सूचनायें :

(i) वर्ष में ₹ 1,60,000 लागत का नया संयंत्र क्रय किया गया,

(ii) एक पुराना संयंत्र जिसकी लागत ₹ 1,20,000 व एकत्रित ह्रास ₹ 84,000 था ₹ 20,000 में बेच दिया गया,

(iii) ₹ 20,000 मूल्य के विनियोग, ₹ 24,000 में बेचे गये।

31 मार्च, 2011 को देनदार ₹ 1,66,400; स्कन्ध ₹ 1,85,000; लेनदार ₹ 2,00,000; ऋणपत्र ₹ 1,00,000 तथा वर्ष में निर्गमित समता अंश ₹ 1,00,000 थे।

Or/अथवा

What do you mean by the term "Budgetary control"? List the advantages of a good budgetary control system to an organisation. 5+15

"बजटरी नियंत्रण" शब्द से आप क्या समझते हैं? एक संस्था में अच्छी बजट नियंत्रण प्रणाली के लाभों का वर्णन कीजिए।

UNIT-IV/इकाई-IV

4. What do you mean by "Product Mix"? What factors are to be taken into consideration while choosing the best product mix? 4+16

"उत्पाद मिश्रण" से आप क्या समझते हैं? उत्पाद मिश्रण का चयन करते समय किन-किन तत्वों पर विचार किया जाता है?

Or/अथवा

A company has a capacity of producing 1,00,000 units of a certain product in a month. The sales department reports that the following schedule of sale prices is possible. 20

एक कम्पनी की एक माह में किसी उत्पाद का निर्माण करने की 1,00,000 इकाइयों की क्षमता है। विक्रय विभाग ने सूचित किया है कि विक्रय मूल्यों की सम्भावित अनुसूची निम्न है :

Volume of Production (₹)	Selling Price per unit
60%	0.90
70%	0.80
80%	0.75
90%	0.67
100%	0.61

The variable cost of manufacture between these levels are Re. per unit and fixed cost ₹ 40,000.

Prepare a statement showing incremental revenue and differential cost at each stage. At which volume of production will the profit be maximum ?
 इन स्तरों के मध्य उत्पादन करने पर परिवर्तनशील निर्माणी लागतें 0.15 रु. प्रति इकाई है तथा स्थायी लागतें ₹ 40,000 हैं।

प्रत्येक स्तर पर वृद्धिमान आगम तथा भेदात्मक लागतें दर्शाते हुये एक विवरण पत्र बनाइये तथा यह बताइये कि उत्पादन के कौनसे स्तर पर लाभ अधिकतम होगा ?

UNIT-V/इकाई-V

5. Explain the stages of project planning. 20

परियोजना नियोजन की विभिन्न अवस्थाओं को समझाइए।

Or/अथवा

The capital structure of X Ltd. is as follows : 20

एक्स लि. की पूँजी संरचना निम्न प्रकार है :

	₹
Equity Share (₹ 10 each)	20,00,000
Retained Earnings	10,00,000
9% Preference shares (₹ 100 each)	5,00,000
12% Debentures (₹ 100 each)	15,00,000
	50,00,000

The equity shares of the company sales for ₹ 30. It is expected that company will pay dividend of ₹ 3 per share this year. Corporate tax rate is 50%. Assume 20% as income tax rate of individual shareholder. Compute a weighted average cost of capital of existing capital structure.

कम्पनी का समता अंश बाजार में ₹ 30 पर बिकता है। कम्पनी द्वारा इस वर्ष ₹ 3 प्रति अंश लाभांश दिये जाने की आशा है। निगम कर की दर 50% है। अंशधारियों की व्यक्तिगत आयकर दर 20% मानिये। कम्पनी की विद्यमान पूँजी संरचना की भारयुक्त औसत लागत ज्ञात कीजिए।

